

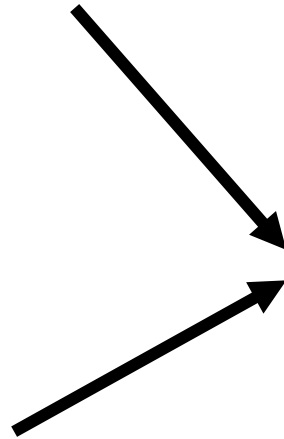


2025 : visions pour Rhône-Alpes

Journées de l'économie 22/11/ 2008

METHODE SUIVIE

9 Variables de Contexte



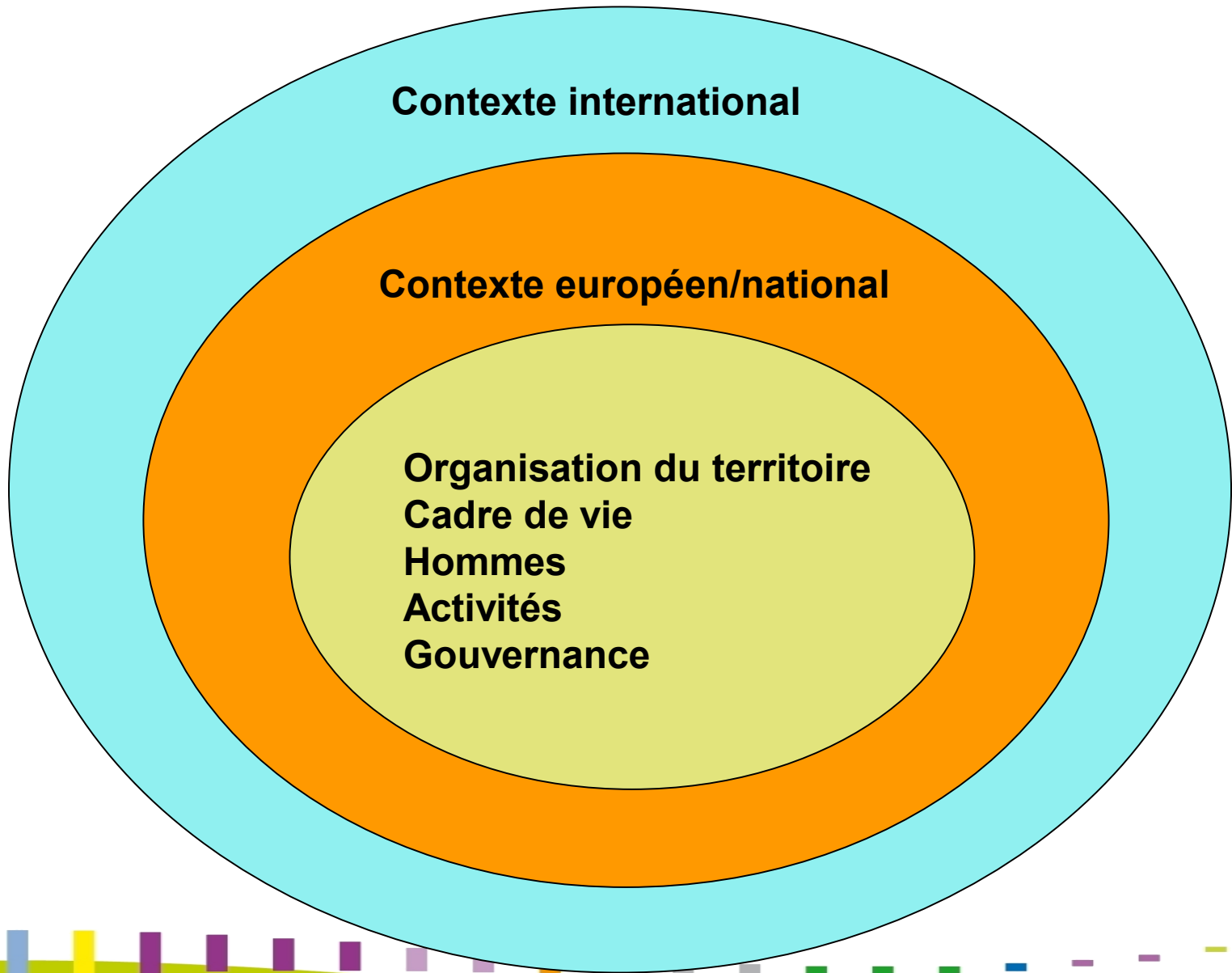
21 Variables Internes

30 Fiches Variables



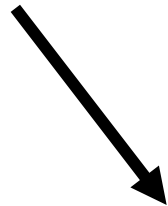
Regroupement en
7 composantes et
construction des micro-scénarios

7 COMPOSANTES

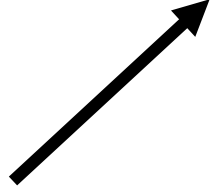


METHODE SUIVIE

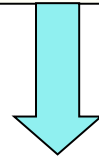
9 Variables de Contexte



21 Variables Internes



30 Fiches Variables



Regroupement en
7 composantes et
construction des micro-scénarios



Construction de 5 scénarios globaux de territoire
Et 5 scénarios de contexte

METHODE SUIVIE

9 Variables de Contexte



30 Fiches Variables



21 Variables Internes

Regroupement en
7 composantes et
construction des micro-scénarios



Construction de 5 scénarios globaux de territoire
Et 5 scénarios de contexte



Identification des enjeux et des leviers permettant la
transition entre les scénarios

LES SCENARIOS DE TERRITOIRE

Scénario 1 : CAP SUR L'INTELLIGENCE ET LA COHÉSION

- Points clés du scénario
- Un investissement majeur dans la recherche et l'économie de la connaissance
- La Région pilote. Une volonté politique et une puissance régionale
- Une adaptation permanente du système de formation à tous les niveaux
- Rhône-Alpes valorise ses atouts humains et économiques
- La Région partenariale : la subsidiarité est mise en œuvre et le secteur privé s'implique dans les projets.

LES SCENARIOS DE TERRITOIRE

Scénario 2 : CHACUN POUR SOI

- Points clés du scénario
- Le succès des filières d'excellence
- Une société individualiste et duale
- La Région limite ses dépenses et ses priorités au cadre de vie et les disparités territoriales persistent
- Le statu quo et la concurrence entre collectivités prédominent
- Le pouvoir local garde sa prééminence dans l'organisation du territoire.

LES SCENARIOS DE TERRITOIRE

Scénario 3 : LE SPECTRE DU DÉCROCHAGE

- Points clés du scénario
- Un essoufflement industriel et humain, conjugué à une absence de vision stratégique : Rhône-Alpes décroche
- Rhône-Alpes subit un déclassement : en matière industrielle, de recherche et de formation. Les pôles n'ont pas convaincu
- Développement de micro-entreprises tirées par le service aux personnes
- Statu quo dans la concurrence entre Collectivités
- Multiples initiatives éparpillées, trop cloisonnées. Beaucoup d'efforts...pour des résultats modestes.

LES SCENARIOS DE TERRITOIRE

Scénario 4 : PARI SUR UN SECTEUR LEADER

- Points clés du scénario
- Un secteur leader tire l'ensemble de l'économie rhônalpine
- Le niveau régional s'impose en terme de gouvernance stratégique
- Une volonté politique et une puissance régionale forte en matière d'organisation du territoire s'affirment
- Cadre de vie : un nouveau paysage des services publics
- Une société avec de la précarité

LES SCENARIOS DE TERRITOIRE

Scénario 5 : L'INDIVIDU SOUVERAIN

- Points clés du scénario
- L'individu souverain impose son point de vue
- La prééminence du local impose l'organisation du territoire
- La priorité aux investissements est orientée vers le cadre de vie
- Le succès des filières d'excellence dans le domaine notamment des énergies renouvelables, des éco-matériaux pour le bâtiment
- Les micro-entreprises se développent, le salariat diminue

LES SCENARIOS DE CONTEXTE 1,2 et 3

Scénario 1 Le marché-roi	Scénario 2 Une Europe dynamique dans un monde multipolaire	Scénario 3 Crise, tension, repli et contrôle
Croissance non régulée et à risques élevés L'Europe néolibérale	Europe performante et dynamique : conquête de la subsidiarité dans un monde multipolaire. Régulation géopolitique a minima	Morcellement. Crise mondiale liée aux ressources et retour des nationalismes Intégrisme vert. Priorité à l'environnement. UE se ferme sur elle-même.

LES SCENARIOS DE CONTEXTE 4 et 5

Scénario 4 Une Europe en panne	Scénario 5 Cap sur le développement durable
<p>L' Europe marginalisée dans la mondialisation. Inertie</p> <p>L' Europe reste au milieu du gué. L'Europe marque le pas.</p>	<p>Les pays émergents en difficulté. Europe, Etats-Unis et Japon imposent une nouvelle donne au nom de l'environnement Europe performante et dynamique.</p> <p>Moteur : subsidiarité et cap sur DD.</p>

EXPLORER CES PISTES

LA MISE EN PERSPECTIVE DES SCÉNARIOS

Scénario 1	Contexte	Conditions de réalisation
Cap sur l'intelligence et la cohésion sociale	Bonne résistance dans les scénarios de structuration de l'Europe Faible dans une Europe en panne ou repliée.	- gouvernance très avancée - feuille de route régionale - Pacte économique et social basé sur une stratégie collaborative

EXPLORER CES PISTES

LA MISE EN PERSPECTIVE DES SCÉNARIOS

Scénario 2	Contexte	Conditions de réalisation
<p>Chacun pour soi</p>	<p>Plus prompt à se réaliser dans un contexte de « marché-roi » et de tensions, repli et contrôle</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Une politique publique orientée vers le soutien de quelques filières d'excellence - Pas d'accent mis sur la cohésion sociale - Gouvernance régionale défailante

EXPLORER CES PISTES

LA MISE EN PERSPECTIVE DES SCÉNARIOS

Scénario 3	Contexte	Conditions de réalisation
Le spectre du décrochage	<ul style="list-style-type: none">- Scénario possible dans un contexte de marché-roi et dérégulé et/ou d'une panne de la construction européenne- Peu résistant à un cap volontariste sur le DD, notamment dans un cadre européen renforcé	<ul style="list-style-type: none">- Des acteurs éparpillés, des énergies « dispersées » : une absence de stratégie collective- Région, ni chef de file, encore moins pilote...& désengagement de l'Etat

CESR Rhône-Alpes

EXPLORER CES PISTES

LA MISE EN PERSPECTIVE DES SCÉNARIOS

Scénario 4	Contexte	Conditions de réalisation
Pari sur un secteur leader	Bonne « réaction » possible au renforcement du marché & à une Europe politique volontariste	<ul style="list-style-type: none">- Pilotage fort de la Région- Une Région stratège mettant l'accent sur le développement d'un secteur leader

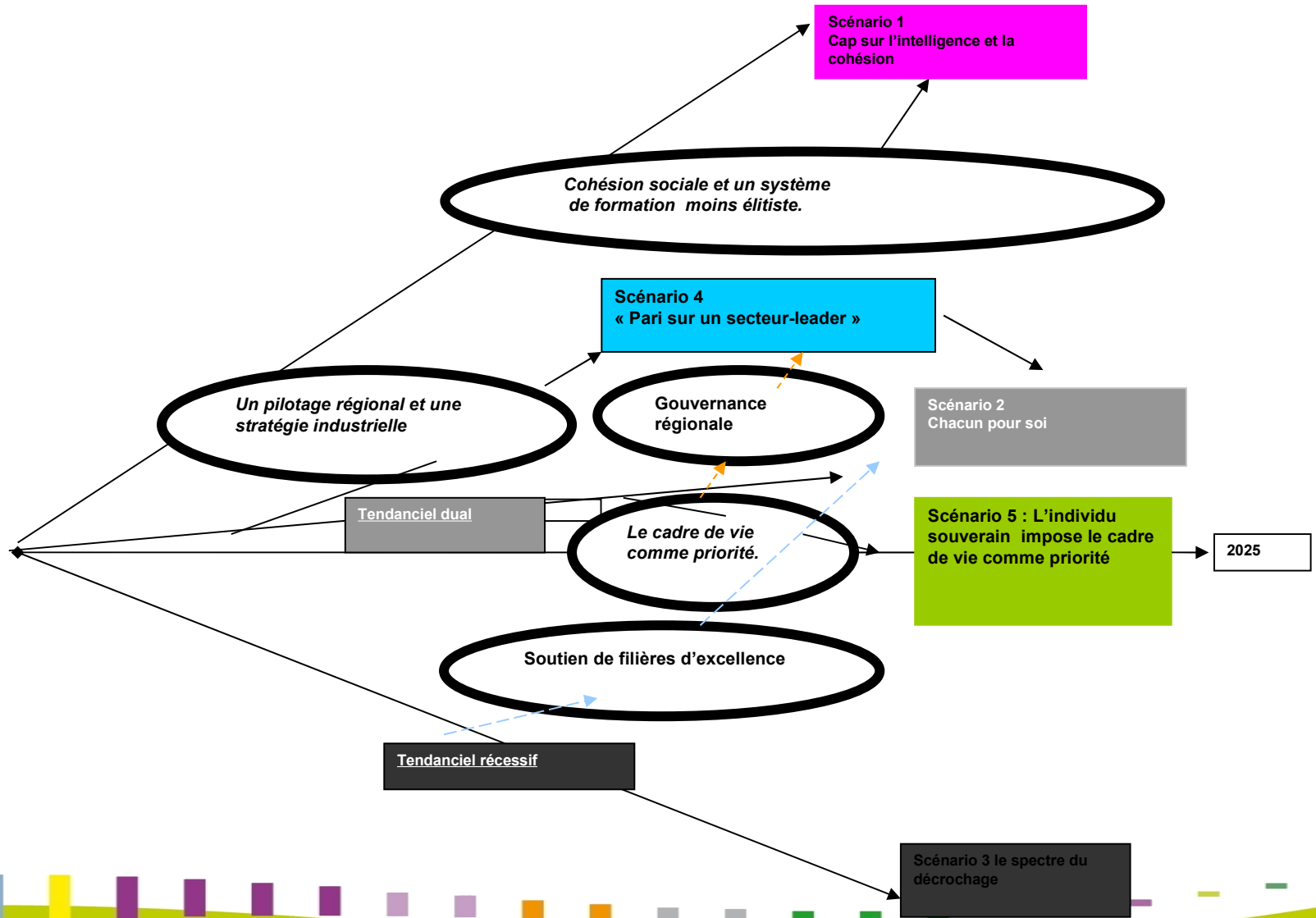
EXPLORER CES PISTES

LA MISE EN PERSPECTIVE DES SCÉNARIOS

Scénario 5	Contexte	Conditions de réalisation
L'individu souverain	<ul style="list-style-type: none">- Un scénario relativement hermétique aux différents scénarios de contexte	<ul style="list-style-type: none">- L'individu «Nimby» parvient à imposer ses choix- Délitement du lien social et règne de l'individualisme- Des politiques inféodés à des pressions de court terme

EXPLORER CES PISTES

LA MISE EN DYNAMIQUE DES SCÉNARIOS



EXPLORER CES PISTES LA MISE EN DYNAMIQUE DES SCÉNARIOS

- Un champ des possibles bien plus large que ce spectre
- Une multiplicité des combinaisons possibles permettant de passer d'un scénario à un autre...

EXPLORER CES PISTES LES ENSEIGNEMENTS GENERAUX

- **Des visionnaires : le rôle des décideurs**
- **Un environnement international très influent**
- **Une posture d'anticipation : la continuité de la démarche de prospective**
- **Des leviers identifiés pour éviter les risques majeurs**

EXPLORER CES PISTES. LES LEVIERS

- La gouvernance
- Les activités
- L'aménagement du territoire
- La cohésion sociale

EXPLORER CES PISTES. LES LEVIERS

□ Gouvernance

- Miser sur une Région pilote
- Un projet pour la société rhônalpine misant sur un travail collaboratif, associant fortement la société civile et la participation citoyenne

□ Activités

- Soutien fort à la mise en réseau recherche-enseignement supérieur-industrie
- Des actions fortes sur la transmission d'entreprises (notamment par la formation)
- Une politique industrielle misant aussi sur l'industrie traditionnelle et les services de support

□ L'aménagement du territoire

- Un principe de subsidiarité respecté
- Une politique de haute qualité dans les transports (infrastructures et modes de déplacement)
- Une coopération interrégionale renforcée
- Une articulation Etat/Région optimisée
- Une région partenariale, sollicitant des partenariats public-privé

EXPLORER CES PISTES. LES LEVIERS

□ Cohésion sociale

- Rénover le pilotage du système de formation et repenser la fonction d'ensemblier en matière de formation
- Intégrer la question de l'exclusion dans les politiques territoriales
- Miser sur un enseignement professionnalisant de haut niveau
- Favoriser la culture de la mobilité
- Intégrer l'environnement dans la prise de décision